

**Жауапкершілігі шектеулі серіктестігі «Astana Venue Management»  
қызметіндегі сыйбайлас жемқорлық тәуекелдерін  
ішкі талдау нәтижелері бойынша  
АНАЛИТИКАЛЫҚ ЕСЕП**

Астана қ.

14 шілде 2025 жылы

Қазақстан Республикасының 2015 жылғы 18 қарашадагы №410-V «Сыйбайлас жемқорлыққа қарсы іс-қимыл туралы» Заңының 8-бабы 5-тармағының талаптарына сәйкес, сондай-ақ ҚР Мемлекеттік қызмет істері және департаменті Төрағасының бұйрығымен бекітілген «Сыйбайлас жемқорлық тәуекелдеріне ішкі талдау жүргізудің үлгілік қағидаларын» іске асыру шенберінде Сыйбайлас жемқорлыққа қарсы іс-қимыл 2016 жылғы 19 қазандагы № 12 Қазақстан Республикасы Сыйбайлас жемқорлыққа қарсы іс-қимыл агенттігі (Сыйбайлас жемқорлыққа қарсы қызмет) Төрағасының 2022 жылғы 30 желтоқсандағы №488 бұйрығымен бекітілген әдістемелік ұсынымдарға сәйкес және ЖШС «Astana Venue Management» (бұдан әрі – Серіктестік) Бас директорының 2025 жылғы 27 мамырдағы №01-04/112 «Сыйбайлас жемқорлық тәуекелдерін ішкі талдау жүргізу туралы» бұйрығы негізінде жұмыс комиссиясы сыйбайлас жемқорлық тәуекелдеріне талдау жүргізді.

Талдаудың мақсаты - Серіктестіктің барлық деңгейлерінде жұмыс істеу және шешім қабылдау процесінде сыйбайлас жемқорлықтың ықтимал қауіптерін анықтау болды.

Жұмыс комиссиясы құрамына негізгі бөлімшелердің басшылары мен мамандары кірген нормативтік құқықтық актілерді, Серіктестік қызметін реттейтін құжаттарды, сондай-ақ есеп беру деректерін және құқықтық статистиканы зерделеуді қамтитын кешенді тәсілді қолданды.

Сыйбайлас жемқорлық тәуекелдеріне ішкі талдау 2025 жылғы 2 маусым мен 15 шілде аралығында жүргізілді, Серіктестіктің 2024 жылғы 30 мамырдан 2025 жылғы 15 шілдеге дейінгі кезеңдегі қызметтерін қамтыды.

Сыйбайлас жемқорлық тәуекелдеріне талдау келесі бағыттар бойынша жүргізілді.

Атап айтқанда:

1) бөлімшелердің ұйымдастырушылық-басқарушылық қызметіндегі сыйбайлас жемқорлық тәуекелдерін анықтау;

2) бөлімшелердің қызметін қозгайтын нормативтік құқықтық актілердегі сыйбайлас жемқорлық тәуекелдерін анықтау.

**БӨЛІМДЕРДІҢ ҰЙЫМДАСТЫРУ ЖӘНЕ БАСҚАРУ ҚЫЗМЕТИНДЕГІ ЖЕМҚОРЛЫҚ  
ТӘУЕКЕЛДЕРІН АНЫҚТАУ**

Жауапкершілігі шектеулі серіктестік «Astana Venue Management» өз қызметінде Қазақстан Республикасының Конституциясын, Азаматтық кодексін, «Жауапкершілігі шектеулі серіктестіктер туралы», «Мемлекеттік мұлік туралы» Қазақстан Республикасының Зандарын және Қазақстан Республикасының өзге де нормативтік құқықтық актілерін, сондай-ақ Серіктестік Жарғысын басшылыққа алады. Серіктестіктің құрылтайшысы – Астана қаласының әкімдігі.

Қатысушы құқығын жүзеге асыратын үекілетті орган Астана қаласының 2019 жылғы 30 сәуірдегі № 107-132 «Астана қаласы әкімдігінің 2011 жылғы 23 қыркүйектегі «Астана қаласы әкімдігінің акционерлік қоғамдарды және жауапкершілігі шектеулі серіктестіктерді басқаруга катысушының кейбір мәселелері туралы» қаулысына өзгерістер енгізу туралы» «Астана қаласының активтерін басқару және мемлекеттік сатып алулар» мемлекеттік мекемесінің жарғылық капиталдағы катысу үлесі 100 % (жуз пайыз).

Жауапкершілігі шектеулі серіктестік «Astana Venue Management» Қазақстан Республикасының заңнамасына сәйкес құрылған занды тұлға, қызметінің негізгі түрі мәдениет және спорт саласындағы кәсіпкерлік қызметті жүзеге асыру болып табылады.

Ішкі талдау шеңберінде Серіктестік қызметін көрсететін материалдарды, сондай-ақ ұйымдастыруышылық және басқару тәжірибесіне катысты құжаттаманы зерделеу және қорытындылау жүргізілді.

Атап айтқанда, Серіктестіктің жарғысы, регламенті, ережелері, ішкі нормативтік құжаттары, қызметкерлердің лауазымдық иұқсаулықтары, басшылық туралы ереже және Серіктестік қызметін реттейтін басқа да актілер талданды.

Сондай-ақ, сыйбайлас жемқорлық тәуекелдерін ішкі талдаудың жыл бойы Серіктестік қызметі туралы есеп беру деректері және құқықтық статистикасы талданды.

Сонымен катар, сыйбайлас жемқорлық құқық бұзушылық жасағаны үшін Серіктестіктің лауазымды тұлғаларын жауапкершілікке тартуға катысты Қазақстан Республикасы Бас прокуратурасының Құқықтық статистика және арнайы есепке алу жөніндегі комитетінің, сондай-ақ Жоғарғы Сот жанындағы Сот актілері банкінің мәліметтері зерделенді.

Серіктестіктің құрылымдық бөлімшелерінің қызметі тиісті ережелермен реттеледі. Функциялар мен міндеттердің қайталануы, сондай-ақ бөлімдердің қызмет бағыттары арасындағы қайшылықтар анықталған жоқ.

01.06.2025 жылғы жағдай бойынша штат бірлігінің жалпы саны 200 адамды құрайды, оның ішінде:

- әкімшілік персонал 55 бірлік;
- өндірістік персонал 145 бірлік.

01.01.2024 жылдан бастап 02.06.2025 жылға дейінгі кезеңде келесі кадрлық өзгерістер болды:

Атап айтқанда:

- әкімшілік персонал: 24 қызметкер жұмыстан босатылды (штаттың қысқаруына байланысты немесе бөлімді онтайландыру нәтижесінде), 23 қызметкер жұмысқа қабылданды.

- өндірістік персонал: 69 қызметкер жұмыстан босатылды, 63 қызметкер жұмысқа қабылданды. Серіктестік қызметкерлерін зансыз жұмыстан шыгару фактілері анықталған жоқ.

Сондай-ақ, кандидаттардың жақын туыстары (ата-анасы, балалары, асырап алушылары, асырап алынғандар, туган-туыстары, ага-інілдері, ата-анасы, әжесі,

немерелері) немесе жұбайы (күйеуі, әйелі) болып табылатын адамдарға тікелей бағынысты бос лауазымдарға орналасу кезінде тиесілілік жағдайлары анықталған жок.

Алынбаган немесе өтмелеген, оның ішінде сыйбайлас жемқорлық қылмыстары бойынша соптылығы бар қызметкерлер жок.

Сыйбайлас жемқорлық құқық бұзушылықтар жасауға ыкпал етегін дискрециялық өкілеттіктер мен ережелерді талдау нәтижелері бойынша шектеулер анықталмады.

Сондай-ақ, Қазақстан Республикасының заннамасына сәйкес еңбек міндеттерін орындауда кедергі келтіретін шектеулер анықталған жок.

Мониторинг нәтижелері бойынша, сондай-ақ бұкаралық акпарат құралдарындағы жарияланымдарды талдау негізінде Серіктестік қызметкерлеріне катысты жағымсыз акпараттар тіркелген жок. Жеке және занды тұлғалардан қызметкерлер тарағынан сыйбайлас жемқорлық әрекеттеріне катысты шағымдар түскен жок.

Талдау жүргізілген кезеңінде e-Otinish жүйесіне жеке және занды тұлғалардан 26 өтініш түсті.

Серіктестікке келіп түскен жеке және занды тұлғалардың барлық өтініштері жедел түрде тіркеліп, өндөледі, орындалады және бақылауға алынады. Барлық өтініштерге жан-жакты және жедел жауап беріледі.

Қазақстан Республикасының «Сыйбайлас жемқорлықка қарсы құрес туралы» Занына сәйкес сыйбайлас жемқорлық құқық бұзушылықтардың алдын алуға және сыйбайлас жемқорлықка қарсы заннаманы қолданудың тиімділігін арттыруға бағытталған профилактикалық іс-шаралар кешені тұрақты негізде жүргізілуде.

Мұдделер кактығысының алдын алуудың негізгі шаралары қызметкерлердің қолданыстағы заннама нормаларын, Серіктестік Жарғысының ережелерін, ішкі нормативтік күжаттар мен лауазымдық нұсқаулықтарды қатаң сактауы болып табылады.

Серіктестіктің барлық қызметкерлері жеке мұдделердің ыкпалының ашық, уақытылы және объективті шешімдер қабылдауға жауапты.

Талдау жүргізілген кезеңде Серіктестік қызметкерлері арасында мұдделер кактығысы жағдайлары анықталған жок.

2023 жылғы 2 қыркүйек пен 3 қараша аралығында «Астана қаласы бойынша тексеру комиссиясы» мемлекеттік мекемесі квазимемлекеттік сектор субъектісінің активтерін басқару тиімділігіне аудит жүргізді. Аудит 2021 жылдың 1 қантарынан 2023 жылдың 31 шілдесіне дейінгі аралықты қамтыды. Тексеру барысында жекелеген бұзушылықтар мен кемшіліктер анықталды, олар аудит барысында да, Серіктестіктің кейінгі қызметінде де жойылды.

Комиссия Серіктестікте бюджет қаражатының пайдаланылуы заңнамаға сәйкес қатаң түрде қадагаланатынын, бюджет қаражатын пайдалану тиімділігі тұрақты қадагаланатынын, сондай-ақ бюджет қаражатын жоспарлау, негізгі құралдардың сакталуы мен есептен шыгарылуы, бухгалтерлік есеп пен есептің жай-күйі мәселелері бойынша Қазақстан Республикасының қолданыстағы заңнамасы мен өзге де құқықтық актілері талаптарының сакталуына бақылау жүргізілетінін белгіледі.

Бухгалтерлік есеп салық міндеттемелерін, әлеуметтік аударымдар бойынша міндеттемелерді, әлеуметтік толемдерді ұстауды және аударуды жүзеге асырады. Еңбекақыға міндетті салыктар ай сайын есептеледі және аударылады.

Сонымен қатар, бюджеттік жоспарлау саласындағы заңнама талаптарының сақталуы тұралты негізде бақыланады.

Сондай-ақ бухгалтерияда жыл сайын қаржылық есеп берудің тәуелсіз аудиті жүргізілетіні анықталды.

Талдау нәтижелері бойынша Серіктестік болімшелерінің үйымдастыру-басқару қызметінде сыйайлас жемқорлық тәуекелдері анықталған жоқ.

### **БӨЛІМДЕРДІҢ ҚЫЗМЕТИНЕ ӘСЕР ЕТЕТИН НОРМАТИВТІК ҚҰҚЫҚТЫҚ АКТІЛЕРДЕГІ СЫБАЙЛАС ЖЕМҚОРЛЫҚ ТӘУЕКЕЛДЕРДІ АНЫҚТАУ**

Талдау нәтижелері бойынша мемлекеттік сатып алулар порталындағы жұмыс сапасын арттыруды талап ететін сыйайлас жемқорлық тәуекелдері бар және мемлекеттік сатып алу бөлімінің қызметіне әсер ететін жекелеген аспектілер анықталды. Атап айтқанда:

#### **Қауіп 1**

Мемлекеттік сатып алу жоспарына сәйкес ЖШҚ-да 480-ге жуық жоспар позициясы бар, оның ішінде баға ұсыныстарын сұрату тәсілімен 360-тан астам жоспар позициясы жоспарланған. Жоспар тармақтарының көптігін ескере отырып, баға ұсыныстарын сұрау әдісімен сатып алу туралы хабарлау кезінде Тапсырыс берушінің байқаусызыда қате және қисынсыз әрекеттері салдарынан техникалық қателік орын алуы мүмкін.

Алайда, мемлекеттік сатып алу порталында бюджетті нақтылау немесе орынсыз және бюджеттен алып тастау жағдайларын қоспағанда, хабарландыруды қайтарып алу немесе өндөу қарастырылмаған.

Үйымда 2023 және 2024 жылдарға жүргізілген талдау нәтижелері бойынша анықталған тәуекел туралы ақпарат және оның алдын алу бойынша ұсыныстар жіберілді:

- Астана қаласының активтер және мемлекеттік сатып алу департаментіне 2023 жылғы 28 қыркүйектегі № 01-13/424 шығыс хатымен;

- Қазақстан Республикасы Қаржы Министрлігіне 2023 жылғы 17 қазанды № 01-13/472 шығыс хатымен;

- Қазақстан Республикасы Сыбайлас жемқорлыққа қарсы іс-кимыл агенттігінің (Сыбайлас жемқорлыққа қарсы қызмет) Астана қаласы бойынша департаментіне 2024 жылғы 1 қазанды № 01-13/553 шығыс хатымен.

Көрсетілген хаттарға Қазақстан Республикасы Қаржы министрлігінен 2024 жылғы 14 ақпандагы № ҚҚ-05-ҚҚ/496 аралық жауап қана алынды. Серіктестік осы уақытқа дейін түпкілікті жауап алмагандықтан, сыйайлас жемқорлық қауіптері жойылмаған.

## **Ұсынылалды:**

Астана қаласының активтер және мемлекеттік сатып алушар басқармасына мемлекеттік сатып алу саласындағы заңнаманы жетілдіру бойынша келесі ұсыныстарды енгізей:

- Тапсырыс берушіге немесе сатып алушды үйымдастырушыға қатені өз бетінше анықтау және түзету, лот жарияланған сәттен бастап 2 (екі) сағат ішінде жарияланған сатып алушды кайтарып алу немесе түзету мүмкіндігін беру ұсынылады. Бұл жарияланған сатып алушды Қазақстан Республикасының заңнамасына сәйкес келтіруге және оның күші жойылған кезде Заның қасақана бұзушылықтарды жоюға мүмкіндік береді.

## **Қауіп 2**

ЖШС қызметінің негізгі багытына байланысты объектілердің жұмыс істеуін қамтамасыз ету мақсатында, оның ішінде тауарларды, жұмыстарды, қызметтерді сатып алу арқылы қала объектілері уәкілетті органның шешімімен сенімгерлік баскаруға беріледі.

Алайда, объектіні беру кезінде, объект балансқа қабылданған кезде жағдай туындаиды, бірақ комуналдық қызметтерді, электр қуатын, күзет, тазалау, технологиялық жабдыққа қызмет көрсету және басқа да сатып алуға байланысты барлық шарттар конкурстың қорытындысы шығарылғанға дейін жасалмайды. Байқауды өткізу кемінде бір айға, қайта конкурс өткізу немесе конкурс нәтижелеріне шағымдану жағдайында одан да көп уақытқа созылуы мүмкін.

Осыған байланысты, уәкілетті орган Тапсырыс берушіге объектіні беру туралы шешім қабылдағанда, оның үздіксіз жұмыс істеуі мақсатында оның қызметін жедел қамтамасыз ету бойынша шаралар қабылдаған кезде, Тапсырыс беруші жана объектіні беру сәтіне конкурстың қорытындылары шығарылғанға дейін Заның 16-бабының 3-тармағының 35-тармақшасына сәйкес мемлекеттік сатып алу туралы шарт жасасуға мәжбүр болады.

Алайда, наурыз айында және одан кейін осы негізде келісім-шарт жасау нысандардың үздіксіз жұмысын қамтамасыз ету мақсатында жасалған қасақана құқық бұзушылық болып саналады, ол үшін айыппұл түріндегі әкімшілік жауапкершілік қарастырылған.

Нысанның жұмыс істеуі үшін жауапкершілікті өз мойнына алған басшы конкурстардың қорытындысы шығарылғанға дейінгі кезеңде барлық қажетті шарттарды жасауы мүмкін және бұл үшін оған 100 АЕК көлемінде бірнеше айыппұл салынады.

Айыппұлдың жалпы құны басшының бірнеше айлық жалақысына тең болуы мүмкін екенін ескере отырып, басшы айыппұл төлеудің басқа көздерін іздеуге мәжбүр болатын жағдай ықтимал болуы мүмкін.

Үйымда 2023 және 2024 жылдарға жүргізілген талдау нәтижелері бойынша анықталған тәуекел туралы ақпарат және оның алдын алу бойынша ұсыныстар жіберілді:

- Астана қаласының активтер және мемлекеттік сатып алу департаментіне 2023 жылғы 28 қыркүйектегі № 01-13/424 шығыс хатымен;
- Қазақстан Республикасы Қаржы министрлігіне 2023 жылғы 17 қазандагы № 01-13/472 шығыс хатымен;
- Қазақстан Республикасы Сыбайлас жемқорлыққа қарсы іс-қимыл агенттігінің (Сыбайлас жемқорлыққа қарсы қызмет) Астана қаласы бойынша департаментіне 01.10.2024 № 01-13/553 шығыс хатпен.

Көрсетілген хаттар бойынша тек Қазақстан Республикасы Қаржы Министрлігінен 2024 жылғы 14 акпандагы № КК-05-КК/496 аралық жауап алышы. Серіктестік осы уақытқа дейін түпкілікті жауап алмагандыктан, сыбайлас жемқорлық қауіппері жоійылмаган.

#### **Ұсынылады:**

Астана қаласының активтер және мемлекеттік сатып алулар басқармасына заңнаманы жетілдіру бойынша мынадай ұсыныстар әзірленсін және жіберілсін:

- Заңның 16-бабының 3-тармағының 35-тармақшасына мынадай толықтыру енгізу ұсынылады: - «егер мұндай мемлекеттік сатып алу жылдың бірінші айында жүргізілсе» деген сөздерден кейін «объектіні Тапсырыс берушіге жыл ішінде берген жағдайда» деген сөздермен толықтырылсын.

#### **Қауіп 3**

«Мемлекеттік сатып алу туралы» Қазақстан Республикасының жаңа Заңы (бұдан әрі – Заң) 2025 жылғы 1 қантардан бастап қолданысқа енгізілгенін атап өткен жөн.

Жеткізушилерді мемлекеттік сатып алуға адалсыз қатысуышылардың тізіліміне енгізуге байланысты сот тәжірибесін талдау барысында соттардың кейбір жағдайларда адалсыз қатысуышылардың тізіліміне енгізу туралы шешімдердің объективтілігіне әсер етуі мүмкін өнім берушілердің іс-әрекеттерін неғұрлым жұмсақ негізде саралауға бейім болуымен байланысты ықтимал тәуекел анықталды.

Осылайша, Серіктестік 2005 жылғы 2 сәуірде Жамбыл облысының мамандандырылған ауданааралық экономикалық сотына ИП «Даниялды» шарт бойынша міндеттемелерін толық орындауда байланысты Заңның 8-бабының 4-тармағының 3) тармақшасының негізінде мемлекеттік сатып алушының адалсыз қатысуышысы деп тану туралы талап арызбен жүгінді.

Алайда, сот «міндеттемелерді тиісінше орындау» істеріне қатысты Заңның 8-бабы 4-тармағының 4) тармақшасын қолданып, талап арызды қанағаттандырудан бастартты.

Сонымен қатар, сот аталған норма бойынша шарт бұзылған күннен емес, бұзушылық анықталған кезден бастап күнтізбелік 30 күннен кейін аяқталатын талап қою мерзімінің өтуіне сілтеме жасады.

2025 жылғы 5 мамырдагы № 3115-25-00-2/812 іс бойынша сот шешіміне апелляциялық шагым берілді, қазіргі уақытта каралып жатыр.

Бұл ретте, Заңның 8-бабының 4-тармағы бірінші бөлігінің 3) тармақшасына сәйкес, міндеттемелерді толық орындаған жағдайда тапсырыс беруші шарт бұзылған күннен бастап немесе оның қолданылу мерзімі аяқталған күннен бастап күнтізбелік 30 күннен кешіктірмей сотқа жүгінуге міндетті.

Қарастырылып отырған жағдайда өнім беруші өз міндеттемелерін орындауға кіріспеді, бұл оның «тиісінше орындалмауы» ретінде емес, міндеттемені орындауа ретінде жіктелуге жатады.

Тиісінше, Заның 8-бабының 4-тармағының 3) тармақшасы қолданылып, сотқа талап қою мерзімі бұзушылық анықталған кезден емес, шарт бұзылған немесе оның мерзімі еткен кезден бастап есептелуі тиіс еді.

Алайда, сот өнім берушінің әрекетіне басқа құқықтық баға берді - оны міндеттемелерді тиісінше орындау деп оны мемлекеттік сатып алуға адалсыз қатысушылардың тізліміне енгізуден бас тартуға әкелді.

#### Ұсынылады:

1. Істі апелляциялық сатыда қарауды және тиісті сот актісін қабылдауды күту қажет.

2. Апелляциялық сатыдағы сот бірінші сатыдағы соттың шешімін растаған жағдайда Қазақстан Республикасының Жоғарғы Сотына кассациялық шағымның дайындалуын және берілуін қамтамасыз етсін.

#### Қауіп 4

Сатып алу процесінің тиімділігі мен ашықтығына нұқсан қелтіретін, белгіленген техникалық ерекшеліктерге сәйкес келмейтін тауарларды қабылдауға байланысты ықтимал сыйайлас жемқорлық тәуекелі.

Мұндай тәуекелдердің пайда болуының негізгі себептеріне өнімге қойылатын техникалық талаптарды білмеу немесе елемеу, сондай-ақ өнімді қабылдау ережелерінің талаптарын сақтамау жатады.

Кейбір жағдайларда тауарды қабылдау кезіндегі немісрайлылыққа байланысты қауіп пайда болып, нәтижесінде сапасыз тауарды қабылдауға ықпал етуі мүмкін.

#### Ұсынылады:

Іқтимал сыйайлас жемқорлық тәуекелдерін жою және азайту үшін қызметкерлерді өнімнің сәйкес келмеу қаупіне, сондай-ақ ұйым үшін ықтимал салдарларға оқыту қажет - бұл қызметкерлердің хабардарлығы мен жауапкершілігін арттырады және тауарларды қабылдау сатысында сыйайлас жемқорлық құқық бұзушылықтар ықтималдығын азайтады, сонымен қатар сатып алушын негұрлым ашық және бақыланатын процесін қамтамасыз етеді.

#### Қауіп 5

Келісімшартты тікелей жасасу арқылы бір дереккөзден алу тәсілімен мемлекеттік сатып алу осы Заның 5-бабы 1-тармағының 1), 4), 6) және 7) тармақшаларында көзделген мемлекеттік сатып алушын қагидаттары сақтала отырып жүзеге асырылады. Алайда, заннамада бұл әдіспен келісімшарттар жасасу тәртібі нақты белгіленбеген. Осыған байланысты, бір дереккөзден алу тәсілімен келісімшарттарды тікелей жасау арқылы мемлекеттік сатып алу процесінің ашықтығы мен айқындылығына белгілі бір қауіптерді тудыруы мүмкін.

Мұндай қауіптердің пайда болуына ықпал ететін факторлардың бірі - жеке тұлғалардың немесе ұйымдардың мүдделері үшін шарт жасасу мүмкіндігі. Мұндай жағдайларда сыйайлас жемқорлық қауіптерінің ықтималдығын арттырады.

#### Ұсынылады:

Дәлелді және негізделген себептер болған жағдайда гана шешімді егжей-тегжейлі талдамалық негіздемемен қоса отырып, тікелей шарт жасасу арқылы бір дереккөзден

алу тәсілімен мемлекеттік сатып алуды жүргізу. Осындай сатып алуды жүргізу үшін конкурстық рәсімді өткізудің мүмкін еместігінің себептерін талдау және ықтимал бұзушылықтарды уақтылы анықтауга және болдырмауга мүмкіндік беретін комплаенс қызметкерлерін міндетті түрде қоса отырып, шарт жасасу үшін әлеуетті өнім берушіні тандау үшін комиссия құру. Конкурстық сатып алу әдістеріне басымдық бере отырып, бір дереккөзден алу тәсілімен шарттар жасасу тәжірибесін барынша азайту.

### Қауіп 6

Сыбайлас жемқорлық тәуекелдері келісім-шарттарды орындау барысында әртүрлі нысандарда көрінуі мүмкін. Атап айтқанда, жеткізушилермен бейресми келіссөздер сыбайлас жемқорлық тәуекелдерінің туындауына жағдай жасайды.

Елеулі қауіп факторы шарт талаптарының сакталуына жеткіліксіз бақылау болып табылады, бұл әділетсіз әрекеттерге мүмкіндіктер ашады.

Сонымен қатар, жеткізушилер тарапынан бұзушылықтарға уақтылы ден қоюдың болмауы шарттық міндеттемелерді одан әрі елемеу мен сыбайлас жемқорлық схемаларының қалыптасуына ықпал етеді.

Бұл қауіптердің туындау себептері тапсырыс беруші тарапынан әлсіз бақылау немесе оның болмауы және тауарларды, жұмыстарды, қызметтерді қабылдауға формальды көзқарас болуы мүмкін, бұл да жауапкершіліктен жалтаруға ықпал етеді және сыбайлас жемқорлық тәуекелдерінің ықтималдығын арттырады.

### Ұсынылады:

Жоғарыда аталған тәуекелдерді жою және барынша азайту үшін жеткізілетін тауарлардың, орындалған жұмыстар мен көрсетілген қызметтердің сапасы мен жасалған шарт талаптарына сәйкестігі үшін жеке жауапкершілік жүктей отырып, тауарларды қабылдауға жауапты тұлғаларды тағайындау ұсынылады.

Сондай-ақ, сенімсіз жеткізушилер туралы ақпаратты жүйелеу және шарттық міндеттемелерді орындауға байланысты ықтимал қауіптерді уақтылы мониторинг жүргізу қажет.

**Серіктестік қызметінде анықталған сыбайлас жемқорлық тәуекелдерін ішкі талдау нәтижелері бойынша келесі шешім қабылданды:**

1) Тиісті талдамалық есепке қол қойылған күннен бастап күнтізбелік 10 (он) күннен кешіктірмей талдау барысында анықталған сыбайлас жемқорлық құқық бұзушылықтарды жасауға ықпал ететін себептер мен жағдайларды жою жөніндегі ішшаралар жоспарын әзірлеу.

2) Қызметтің ашықтығы мен айқындылығын арттыру мақсатында сыбайлас жемқорлық тәуекелдерін ішкі талдау нәтижелерін Серіктестіктің ресми интернет-ресурсында орналастыруды қамтамасыз ету.

3) сыбайлас жемқорлыққа қарсы заңнаманы ықтимал бұзушылықтарға уақытылы ден қою мақсатында жеке және занды тұлғалардың өтініштерінің қаралуына тұрақты мониторингті қамтамасыз ету.

4) Ықтимал құқықтық олқылықтарды, жанжалдарды және сыбайлас жемқорлық тәуекелдерінің туындауына ықпал ететін басқа да факторларды анықтау және жою мақсатында Серіктестік қызметкерлері арасында ақпараттық-түсіндіру жұмыстарын, сондай-ақ Серіктестік қызметін реттейтін қолданыстағы заңнамаға құқықтық

талдауды, қоса алғанда, сыйбайлас жемқорлық құқық бұзушылықтардың алдын алуға бағытталған іс-шараларды үйымдастыру және жүйелі түрде жүзеге асыру.

5) Серіктестік бюджетті коммерциялық ұсыныстар негізінде қалыптастырылады, оны жинауды үйым қызметкерлері жүзеге асырады.

Мәліметтердің толықтығы мен сенімділігін қамтамасыз ету, сондай-ақ Серіктестік бөлімшелерінің бюджеттік отінімдерін беру, қалыптастыру және бекіту сатысында ашықтық пен сапаны арттыру мақсатында бюджет комиссиясының құрамына сыйбайлас жемқорлыққа қарсы іс-қимыл қызметтіңің сәйкестік жөніндегі уәкілдерін енгізу ұсынылады. Бюджеттің мониторингі мен қолдауы оны әзірлеуден бастап атқаруга дейінгі барлық кезендерінде жүзеге асырылуы тиіс.

**Комиссия төрағасы:**

Комплаенс – офицер

Кишляров Н. К.

**Комиссия мүшелері:**

Бас директордың  
қаржы және экономика жөніндегі  
орынбасары

Исмагулова Д. А.

Бас директордың  
құқықтық мәселелер жөніндегі  
орынбасары

Хусаинова В. К.

Заң бөлімінің бастығы

Мухамеджарова А. А.

Коммерциялық мәселелер  
басқармасының бастығы

Демидович Е. Ф.

Мемлекеттік сатып алулар  
бөлімінің бастығы

Абдрахман Д. А.

Сыйбайлас жемқорлыққа қарсы  
қызметтің бас маманы

Темиршотов С. К.

**ТАНЫСТЫ:**

Бас директор

Якупов Д. А.